



YÖNETİM
KURULUNDA
KADIN
DERNEĞİ



2021 – 2022 FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

YKKD HAKKINDA

BAŞKANIN MESAJI

ORGANİZASYON YAPISI

KOMİTELER

FAALİYETLER

DESTEKÇİLER

YKKD PROGRAMI

FİNANSAL TABLOLAR

DENETLEME KURULU RAPORLARI

YKKD HAKKINDA

Ocak 2017’de kurulan **Yönetim Kurulunda Kadın Derneği’nin (YKKD)** temel amacı, **yönetim kurullarında kadın temsilini artırarak toplumsal kalkınmayı desteklemektir.**

YKKD, Yönetim Kurullarında eşit cinsiyet temsilinin toplumsal ve ekonomik faydası konusunda tüm paydaşlar nezdinde savunuculuk rolü üstlenmek ve kadınları bu yolda geliştirmek misyonu ile çalışmaktadır.

Derneğimizin kökeni, bu amaca hizmet veren ilk oluşum olarak 2012 yılında Mentor Danışmanlık Yönetici Ortağı **Hande Yaşargil** ve Gazeteci, Klinik Psikolog **Burçak Güven** tarafından kurulan **Yönetim Kurulunda Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı**’na dayanmaktadır.

Yönetim Kurullarında kadın temsil oranının artırılması desteklemek üzere bu role “hazır” kadın havuzunun genişletilmesi amacıyla başlatılan Yönetim Kurulunda Kadın Programı, Yönetim Kurulu Üyeliği alanında saygın akademik kurumların akredite ettiği, Türkiye’nin ilk ve tek sertifika programıdır. Programın ana unsurlarından bir diğeri de ülkenin en etkin iş insanları ve kanaat önderlerinden Mentorluk alma imkanı tanıyan şirketler arası Mentorluk sistemidir. 18 ay süren her dönemde Mentorlarımız yeni bir kadın Menti ile çalışıp onların Yönetim Kurulu rollerine hazırlanmasında önemli bir rol üstlenmektedirler.

2021 sonu itibariyle ilk dört dönemi tamamlanmış olan ve 195 üst düzey kadın yöneticinin mezun olduğu Yönetim Kurulunda Kadın Programının Ocak 2022-Haziran 2023 tarihleri arasında planlanan beşinci dönemi 68 mentimizle devam etmektedir.

YKKD bir yandan bu özgün programı devam ettirirken, yönetim kurullarında kadın temsil oranının artırılması yönünde **iletişim, işbirliği, farkındalık ve bilgi paylaşım platformu olarak** çalışmalarını hayata geçirmektedir.

ANA AMAÇ: Yönetim Kurulunda Kadın Temsilini Artırarak Toplumsal Kalkınmayı Desteklemek

MİSYON: Yönetim kurullarında eşit cinsiyet temsilinin toplumsal ve ekonomik faydası konusunda tüm paydaşları ikna etmek ve kadınları bu yolda geliştirmek.

VİZYON: Yönetim kurullarında eşit cinsiyet temsili.

TEMEL PRENSİPLER:

- **Çeşitlilik:** Kadın erkeğin birlikte çalışması.
- **Eşitlik:** Türkiye’de toplumsal cinsiyet dengesini iyileştirmeye katkı sağlamak ve bu amaçla iş dünyasında kadınlar için daha kapsayıcı ve eşitlikçi yaklaşım sağlanmasına çalışmak.
- **İşbirliği:** Benzer tüm dernek, oluşum, programlara açık ve işbirlikçi bir yaklaşım içinde bulunmak, fırsat eşitliliğini savunmak.
- **Kapsayıcılık:** Türkiye’deki farklı disiplinlerden, farklı birikimlere sahip yönetim kurulu üyeliği yolundaki kadınları kapsama almak

BAŞKANIN MESAJI

Varız. Buradayız. Hazırız.

Pek çok araştırma, Yönetim Kurulunda Kadın sayısı yüksek şirketlerin performansının hemen her alanda daha yüksek olduğunu, şirketlerde etik itibarın yüksek, yolsuzluk oranlarının düşük ve alınan risklerin daha hesaplı olduğunu kanıtlıyor. Ancak bunları konuşmak bize anlamsız geliyor.

Yeterli kadın temsili için sebep aramaya gerek yok. Nüfusun ve yeteneğin yarısının kadın olduğu bir dünyada eğer yönetim kurullarında yeterince kadın yok ise, bu uygun kadın olmadığını değil, sistemin iyi çalışmadığını ve sürecin bir yerinde kadınların takıldığını gösteriyor. Sistemin yarattığı bu sorunu tek başına kadınlar çözemez, gene sistemin kendisi çözmelidir. Dolayısıyla YKKD bir yandan yönetim kurullarına güçlü aday hazırlayan bir platform olup, diğer yandan bu sorunun çözümünde aktif rol oynayan, sistemin etkin çalışması için paydaşları bir araya getiren ve çözüm yollarını diyaloga açan güçlü bir organizasyon olarak her geçen gün büyümektedir.

2011 senesinde, 'Yönetim Kurulunda Daha Çok Kadın İçin Şirketler Arası Mentorluk Programı'nı başlattığımızda Türkiye'de halka açık şirketlerde yönetim kurulunda kadın oranı %11 idi. Bugün %16,7. Biz buna başarı diyemeyiz. Biz kısa zamanda büyük işler başarabilen bir ülkeyiz, bu sorunu tüm paydaşlarla ortak bir karar verip çözmeliyiz. Şirketler kendi inisiyatifleri ve düzenleyici kurumların yönlendirmeleri ile, bizim gibi organizasyonlar adayları hazırlayarak, ve kadınlar bunu kendilerine hedef koyarak; elele bu sistemi çalıştırmalıyız.

En büyük engel olarak görünen 'Yeterince hazır ve tecrübeli kadın aday yok' düşüncesi artık bir gerekçe değil. Biz çalışmaya başladığımız günden bugüne yönetim kurullarında aday olmaya hazır, bu konuda eğitim ve mentorluk almış 195 mezun çıkardık. Beşinci Dönemimizde de 68 mentimiz mentorluk ve eğitimlerle onlara katılmaya hazırlanıyor, Yönetim Kurulu Üyeliğine hazır aday havuzumuz 263 kişiye ulaşıyor. Kurumlar kadın yönetim kurulu üyesi oranlarını artırmak istediklerinde, kendilerine pozisyona hazır adaylar sunan listeler, ücretsiz çalışan yönetici yerleştirme şirketleri ve kendilerini takdir eden organizasyonlar, yayınlar var. Bu çaba desteklenmekte ve ödüllendirilmekte. Dolayısıyla bugün kurumların önünde hiçbir zorluk yok.

Buradayız, görev almak için de destek olmak için de hazırız, bekliyoruz.

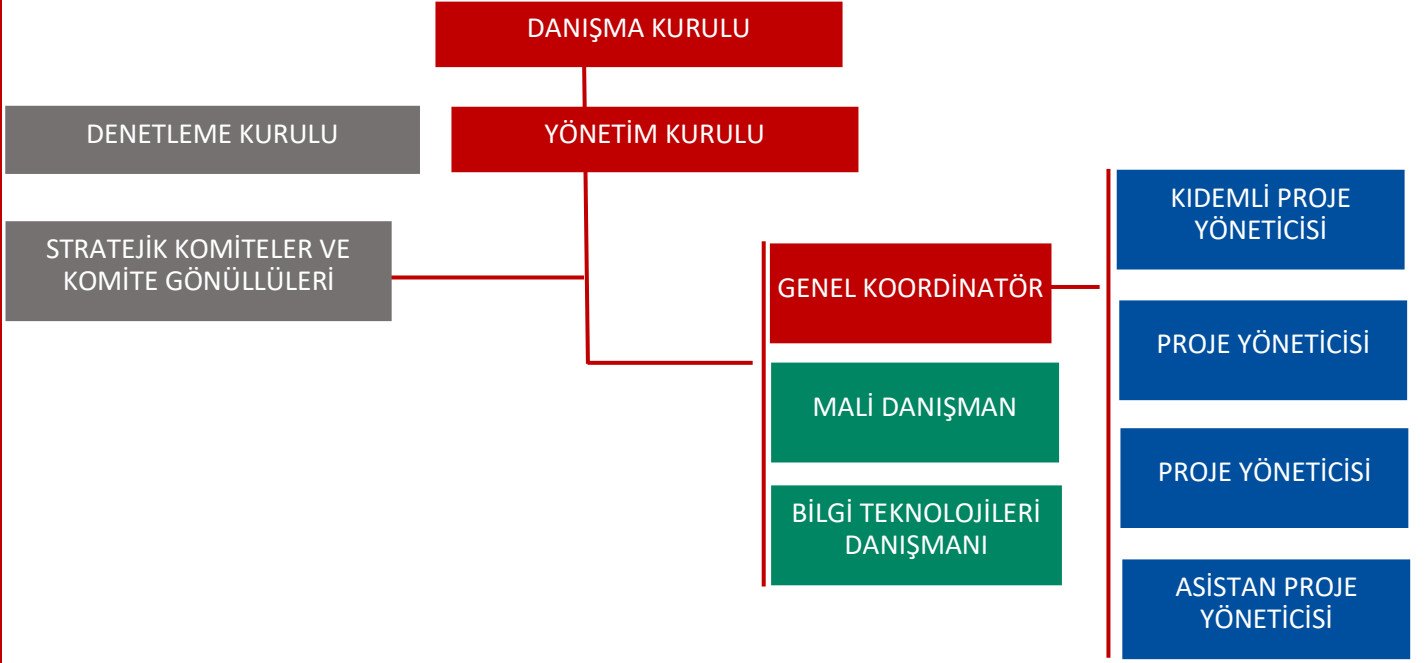
HANDE YAŞARGİL

YKKD Başkanı

Mentor Danışmanlık Kurucu Ortak

INSEAD Business School Koçluk Lideri

ORGANİZASYON YAPISI



DANIŞMA KURULU:

YKKD 4.DÖNEM DANIŞMA KURULU,2021

- 1- Murat Özyeğin: Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı, YKKD Danışma Kurulu Dördüncü Dönem Başkanı
- 2- Muzaffer Akpınar: MV Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, YKKD Danışma Kurulu İkinci Dönem Başkanı
- 3- Suzan Sabancı Dinçer: Akbank Yönetim Kurulu Başkanı, YKKD Danışma Kurulu Üçüncü Dönem Başkanı
- 4- Aclan Acar: Stratejik Danışmanlık Kurucu
- 5- Ahmet Dördüncü: Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 6- Arzuhan Doğan Yalçındağ: Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 7- Prof.Dr. Deniz Ülke Arıboğan: Oxford Üniversitesi CRIC Harris Manchester College Kıdemli Üyesi, Doğu Üniversitesi Mütavelli Heyet Danışmanı, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi
- 8- Levent Çakıroğlu: Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
- 9- Murat Çavuşoğlu: Actera Group Kurucu Ortak
- 10- Murat Ülker: Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 11- Tayfun Bayazıt: Marsh Mclennan Companies Yönetim Kurulu Başkanı
- 12- Ümit Boyner: Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi

- 13- Dr. Yılmaz Argüden: ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı
- 14- Zeynep Erkunt Armağan: Erkunt Traktör Yönetim Kurulu Danışmanı

YKKD 5.DÖNEM DANIŞMA KURULU, 2022

- 1- Murat Özyeğin: Fiba Holding Yönetim Kurulu Başkanı, YKKD Danışma Kurulu Beşinci Dönem Başkanı
- 2- Suzan Sabancı Dinçer: Akbank Yönetim Kurulu Başkanı, YKKD Üçüncü Dönem Danışma Kurulu Başkanı
- 3- Aclan Acar: Stratejik Danışmanlık Kurucu
- 4- Ahmet Dördüncü: Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 5- Arzuhan Doğan Yalçındağ: Doğan Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 6- Prof.Dr. Deniz Ülke Arıboğan: Oxford Üniversitesi CRIC Harris Manchester College Kıdemli Üyesi, Doğuş Üniversitesi Mütevelli Heyet Danışmanı, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Öğretim Üyesi
- 7- Levent Çakıroğlu: Koç Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO
- 8- Murat Çavuşoğlu: Actera Group Kurucu Ortak
- 9- Murat Ülker: Yıldız Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 10- Tayfun Bayazıt: Marsh McLennan Companies Yönetim Kurulu Başkanı
- 11- Ümit Boyner: Boyner Holding Yönetim Kurulu Üyesi
- 12- Dr. Yılmaz Argüden: ARGE Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı, Argüden Yönetişim Akademisi Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanı

YÖNETİM KURULU:

YKKD YÖNETİM KURULU, 2021

- 1- Hande Yaşargil : YKKD Yönetim Kurulu Başkanı, Mentor Danışmanlık Kurucu Ortak, INSEAD Business School Koçluk Lideri
- 2- Burçak Güven: YKKD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Gazeteci, Klinik Psikolog, Yönetim Koçu Koçluk Süpervizörü
- 3- Arzu Aslan Kesimer: YKKD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yıldız Ventures Yönetim Kurulu Üyesi, Söktaş Tekstil Sanayi A.Ş., Akkök Holding Akkim Kimya Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- 4- Nesrin Tuncer: YKKD Saymanı, KPMG Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Ortağı
- 5- Hande Ocak Başev: YKKD Üye, WSI Ülke Direktörü
- 6- Selen Kocabaş: YKKD Üye, Multinet Up, English Home, Memorial, Aydın Grup Bağımsız YK Üyesi, Stratejik Danışman
- 7- Selen Okay Akçalı: YKKD Genel Sekreteri
- 8- Bahadır Kaleağası: YKKD Üye, Paris-Istanbul Bosphorus Enstitüsü Başkanı
- 9- Yiğit Oğuz Duman: YKKD Üye, Duman Danışmanlık Kurucu Ortak
- 10- Banu İşçi Sezen: Yönetim Danışmanı, Mentor, Melek Yatırımcı
- 11- Lale Saral Develioğlu: YKKD Üye, Anadolu Efes, Aksa Akrilik, Anadolu Isuzu, Coca Cola İçecek, Nobel İlaç Yönetim Kurulu Üyesi
- 12- Damla Birol: YKKD Üye, Türk Tuborg CEO

- 13- Demet Özdemir: YKKD Üye, Gelecek Varlık, Sun Tekstil, Akenerji, Çelebi Hava Servisi, Osmanlı Yatırım Bağımsız YK Üyesi
- 14- Özlem Cinemre: YKKD Üye, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı
- 15- Ela Kulunyar: YKKD Üye, Doğu Otomotiv İnsan Kaynakları ve Süreç Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür
- 16- Meltem Bakiler Şahin: YKKD Üye, Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- 17- Gülfem Çakmakçı: YKKD Üye, Prana Danışmanlık Kurucu Ortak
- 18- Mehmet Sönmez: YKKD Üye, Kentbank Croatia Yönetim Kurulu Başkanı

YKKD YÖNETİM KURULU, 2022

- 1- Hande Yaşargil : YKKD Yönetim Kurulu Başkanı, Mentor Danışmanlık Kurucu Ortak, INSEAD Business School Koçluk Lideri
- 2- Burçak Güven: YKKD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Gazeteci, Klinik Psikolog, Yönetim Koçu Koçluk Süpervizörü
- 3- Arzu Aslan Kesimer: YKKD Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Yıldız Ventures Yönetim Kurulu Üyesi, Söktaş Tekstil Sanayi A.Ş., Akkök Holding Akkim Kimya Sanayi A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- 4- Nesrin Tuncer: YKKD Saymanı, KPMG Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Ortağı
- 5- Hande Ocak Başev: YKKD Üye, WSI Ülke Direktörü
- 6- Selen Kocabaş: YKKD Üye, Multinet Up, English Home, Memorial, Aydın Grup Bağımsız YK Üyesi, Stratejik Danışman
- 7- Bahadır Kaleağası: YKKD Üye, Paris-Istanbul Bosphorus Enstitüsü Başkanı
- 8- Yiğit Oğuz Duman: YKKD Üye, Duman Danışmanlık Kurucu Ortak
- 9- Banu İşçi Sezen: YKKD Genel Sekreteri, Yönetim Danışmanı, Mentor, Melek Yatırımcı
- 10- Lale Saral Develioğlu: YKKD Üye, Anadolu Efes, Aksa Akrilik, Anadolu Isuzu, Coca Cola İçecek, Nobel İlaç Yönetim Kurulu Üyesi
- 11- Damla Birol: YKKD Üye, Türk Tuborg CEO
- 12- Demet Özdemir: YKKD Üye, Gelecek Varlık, Sun Tekstil, Akenerji, Çelebi Hava Servisi, Osmanlı Yatırım Bağımsız YK Üyesi
- 13- Özlem Cinemre: YKKD Üye, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdür Yardımcısı
- 14- Ela Kulunyar: YKKD Üye, Doğu Otomotiv İnsan Kaynakları ve Süreç Yönetiminden Sorumlu Genel Müdür
- 15- Meltem Bakiler Şahin: YKKD Üye, Vodafone Türkiye İcra Kurulu Başkan Yardımcısı
- 16- Gülfem Çakmakçı: YKKD Üye, Prana Danışmanlık Kurucu Ortak
- 17- Mehmet Sönmez: YKKD Üye, Kentbank Croatia Yönetim Kurulu Başkanı

DENETLEME KURULU:

YKKD DENETLEME KURULU, 2021-2022

- 1- Canan Ercan Çelik: YKKD Denetleme Kurulu Başkanı, Borusan Kocabıyık Vakfı Genel Sekreteri, Yeni Nesil Genel Müdür
- 2- Özge Bulut Maraşlı: YKKD Üye, Doğan Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Danışmanı, Strateji ve İş Geliştirme
- 3- Ebru Dorman: YKKD Üye, HSBC Türkiye, Borusan Lojistik, Saran Grubu Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- 4- Nazlı Özek: YKKD Üye, Echo Liderlik Danışmanlığı Kurucu
- 5- Yeşim Pınar Kitapçı: YKKD Üye, Koç Finansman A.Ş. Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi
- 6- Simay Alsan: YKKD Üye, Borusan Oto Genel Müdür

İDARİ KADRO

YKKD VE YKKD İKTİSADİ İŞLETMESİ

YKKD İDARİ KADRO, 2021

- 1- Selen Okay Akçalı: Genel Sekreter
- 2- Bihter Soylu: Program Direktörü
- 3- Oben Kocaoğlu: Kıdemli Proje Yöneticisi
- 4- Beyza Koç: Proje Yöneticisi
- 5- Ezgi Efe: Asistan Proje Yöneticisi

YKKD İDARİ KADRO, 2022

- 1- İpek Erbil: V. Genel Koordinatör
- 2- Lale Evliyazade Argon: Kıdemli Proje Yöneticisi
- 3- Ezgi Efe: Proje Yöneticisi

KOMİTELER

2021, 2022 Dönemi

YKKD Yönetim Kurulu ve Denetleme Kurulu Üyelerinin liderlik yaptığı ve YKKD Mezunlarından gönüllülerin destek verdiği stratejik çalışma grupları (komiteler) şunlardır:

- **Kurumsal Yönetişim ve Strateji:** Derneğin kuruluş amacı ve ilkeleri doğrultusunda stratejilerinin, belirlenen stratejiler doğrultusunda süreçlerinin ve komite organizasyon yapısının belirlenmesini sağlar ve takibini yapar. İş birliği komitesi ile koordinasyon içinde, derneğin AB ilişkilerinin güçlendirilmesi için çalışmalar yürütür.
- **İşbirlikleri:** YKKD için doğru paydaşları belirler ve paydaşlarla iş birliği konularını olgunlaştırıp ilgili komiteye devreder. Kamu, STK, özel sektör, karar vericiler ile savunuculuk ve lobi faaliyetlerini yürütür.
- **Yerleştirme:** YKKD Mezunlarının yönetim kurullarına yerleştirilmesi için gerekli tüm faaliyetleri – özel sektör ve kamu ilişkileri, iletişim, dijital çözümler, etkinlikler, lobi aktiviteleri - koordine eder.
- **Menti:** YKKD Menti adaylarını önerir, tavsiye edilen ve başvuran adaylarla beraber toplam havuzu oluşturur, değerlendirir ve programa uygun adayları belirler. Menti olma ve Mezun olma kriterlerini belirler ve adaylığı kesinleşip programa dahil olan Mentileri süreç boyunca izler.
- **Mentor:** Mentor olma kriterlerini belirler, ihtiyaçlara ve YKKD hedeflerine göre günceller. Mevcut ve önceki dönem Mentorlar ile programın her aşamasında iletişimi yürütür; Mentorluk sürecinin etkin bir şekilde gerçekleşmesini takip eder. Mentorların YKKD misyonunu içselleştirmesini ve sözcülüğünü yapmasını sağlar.
- **Dış İletişim:** YKKD misyon ve rolünü hedef kitleye en etkin aktaracak iletişim stratejisini belirler. Medya ve iş dünyasına etkili şekilde ulaşacak kanalları belirler ve mecra kullanım stratejisini oluşturur. Seçilen kanallardan mesajların etkin şekilde verilmesi için doğru içeriği üretir ve kullanır.
- **Bilgi Yönetimi:** YKKD'nin iç ve dış paydaşları ile etkin bilgi paylaşımı için temelde web sitesi, Bilgi Bankası ve Etki Raporu olmak üzere, Türkçe ve İngilizce iletişim araçlarını geliştirir. Türkiye ve dünyadan göstergeleri, güncel rapor, araştırma ve makaleleri takip eder. Derneğin teknoloji alt yapısının geliştirilmesini yönlendirir.
- **İç İletişim:** YKKD Menti iletişim ağının geliştirmesi, birbirinden öğrenmesi, aralarındaki dayanışmanın pekişmesi, birlikte iş birliği geliştirebilmesi ve YKKD'nin felsefesini içselleştirebilmesi için yüz yüze ve dijital iletişim araçlarını planlar ve hayata geçirir. YKKD'nin lansman ve Mezuniyet gibi büyük organizasyonlarının komiteler arası koordinasyonunu sağlar, etkinlik ajansının yönetimini gerçekleştirir.

- **Gelişim Sertifika:** YKKD Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı'nı bütünüyle tasarlar ve gerçekleştirir. Programı akredite eden kurum ve üniversitelerle iletişimi yürütür. Menti gelişimine ek olarak dernek Yönetim / Denetleme Kurulları, gönüllüleri ve idari kadrosu için eğitim programları planlar.
- **Kaynak Temini:** Sürdürülebilirlik ve verimli iş üretimi için ulusal ve uluslararası kurumlarla irtibata geçerek YKKD'ye kaynak sağlar. Kaynak temin edilen projeleri yürütür ve komiteler arası koordinasyonu sağlar.
- ***Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi:** Geleceğin YK üyesinin Sürdürülebilirlik bilgi ve bilincine sahip olması ve kurumsal sosyal sorumluluk projelerine aktif katkıda bulunması gerektiği inancıyla bu konularda iç ve dış paydaşları bilgilendirmek, projeler geliştirmek ve uygulamada katkı sağlamak.

*Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi 2022 yılı itibarıyla komite olarak yapılandırılmıştır.

FAALİYETLER

2021 - 2022

YKKD'nin 5 ana faaliyet alanı vardır. Komiteler bu kapsamda hedeflerini belirler ve çalışmalarını planlar.



Gelişim :

Hareketimizi sürekli ileriye taşımak ve yetkin lider kadınları yönetim kurullarına hazırlamak



Farkındalık:

Yönetim kurulu adayı kadınların, liderlerin ve kurumların cinsiyet eşitliği konusundaki farkındalıklarını artırmak



Yerleştirme

Mezunlarımızın yönetim kurullarına atanmalarını desteklemek.



Savunuculuk ve Lobi

Yönetim kurulunda daha çok kadın olması için ihtiyaç duyulan toplumsal, ekonomik ve politik iklimi beslemek



Sürdürülebilirlik ve Kaynak Temini

Faaliyetlerimizi sürdürülebilir kılacak finansal kaynağı yaratmak

2021 - 2022 döneminde gerçekleşen faaliyetler şu şekildedir:

1. 'GELİŞİM' FAALİYETLERİ

Kapsam : Eğitim, Mentorluk, Kurumsal Yönetişim

Tanım : Hareketimizi sürekli ileriye taşımak ve yetkin lider kadınları yönetim kurullarına hazırlamak

İlgili Komiteler: Kurumsal Yönetişim ve Strateji, Menti, Gelişim – Sertifika

Kurumsal Yönetişim ve Strateji Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Dokümanite Süreç /Atölye	YKKD 2021 Strateji Yayılım Toplantısı	Şubat 2021
Dokümanite Süreç /Rehber	YKKD 2021 Süreç Dokümanı	Şubat 2021
Dokümanite Süreç	YKKD 2022 Strateji Yayılım Toplantısı	Şubat 2022
Dokümanite Süreç	YKKD Bireysel Üyelik Sistemi	Aralık 2022
Menti Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Dokümanite Süreç/Menti Süreç Takibi	4. Dönem Mentilerinin Devamlılık Takibi, Mezuniyet Kriteri Sağlayıp Sağlamadığı Kontrolü -Her Çeyrek Düzenli	Her Çeyrek Düzenli
Dokümanite Süreç/Menti Süreç Takibi	Program Boyunca Toplam 443 Saat Mentorluk Görüşmesi.	Aralık 2021
Dokümanite Süreç/Menti Süreç Takibi	5. Dönem Mentilerinin Devamlılık Takibi, Mezuniyet Kriteri Sağlayıp Sağlamadığı Kontrolü	Haziran- Aralık
Dokümanite Süreç/Menti Süreç Takibi	Program Boyunca Toplam 267 Saat Mentorluk Görüşmesi.	Eylül 2022

Gelişim-Sertifika Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Eğitim	3. Modül - Toplam 5 Saat Süreli Online Modül (3 Ders)	27- 28- 29 Mayıs 2021
Eğitim	4. Modül - Toplam 16 Saat Süreli Online Modül (2 Ders) - Simülasyon Eğitimi	15- 16 Ekim 2021
Eğitim	Savunuculuk Eğitimi (YK Üyeleri ve Komite Gönüllülerine Özel)	30 Eylül 2021
Yetkinlik Değerlendirme	5.Dönem Menti Yetkinlik Değerlendirme Süreci	Şubat 2022
Eğitim	1. Modül - Toplam 18 Saat Süreli Fiziksel Modül (12 Ders)	Mayıs 2022
Eğitim	2. Modül - Toplam 9 Saat Süreli Online/Fiziksel Modül (6 Ders)	Ekim 2022

2. 'FARKINDALIK' FAALİYETLERİ:

Kapsam : İletişim, Networking, Bilgi Portalı

Tanım : Yönetim kurulu adayı kadınların, liderlerin ve kurumların cinsiyet eşitliği konusundaki farkındalıklarını artırmak

İlgili Komiteler: Dış İletişim, İç İletişim, Mentor, Bilgi Yönetimi ve Dijitalleşme

Dış İletişim Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Hedef kitleye iletişim:		
Basın Bülteni	YKKD 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması ve Youtube Canlı yayını	8 Mart 2021
Basın Bülteni	YKKD YK Atamaları Basın Bülteni	Nisan 2021, Eylül 2021
Basın Bülteni	Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Youtube Kanalı Lansmanı	6 Haziran 2021
Basın Bülteni	Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Podcast Kanalı Lansmanı	1 Ağustos 2021
Basın Bülteni	YKKD 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması ve Youtube Canlı yayını	8 Mart 2022
Sosyal Medya:		
Kampanya/Prodüksiyon/Reklam	Mentor Youtube Video Çekimleri	Mart 2021
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	İçten'iz' Podcast Çekimleri (Spotify/Google Podcast/Apple)	Nisan 2021
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Anneler Günü Prodüksiyonu / Kampanyası /Reklamı	Mayıs 2021
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Babalar Günü Prodüksiyonu / Kampanyası /Reklamı	Haziran 2021
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	STK YK Üyelikleri - Biz Biriz Paylaşımları	Haziran 2021
Sosyal Medya Danışmanlığı	Yıllık Sosyal Medya Planı	Ocak 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Atama Tebrik Postları	Ocak-Aralık 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	YKKD Öneriyor Serisi	Ocak-Aralık 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	İçten'iz Podcast Çekimleri (Spotify/Google Podcast/Apple/Fizzy) Tekrar Yayınlanması	Ocak-Haziran 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	YK Sözlüğü	Şubat-Aralık 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	YKKD-ÇYDD Atama Kampanyası	Mayıs 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Babalar Günü Prodüksiyonu / Kampanyası /Reklamı	Haziran 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	5. Dönem Mentorlarımıza Teşekkür	Haziran 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Keşfet Serisi	Temmuz 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	29 Ekim Prodüksiyonu / Kampanyası /Reklamı	Ekim 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Lider Kadının Kütüphanesi	Kasım 2022
Kampanya/ Prodüksiyon /Reklam	Sürdürülebilirlik Önerileri Serisi	Kasım 2022

Haber / Röportaj Çalışmaları :		
Yazılı Basın	Genel Kurullara Çağrı - Fast Company	Ocak 2021
Yazılı Basın	Hürriyet Gazetesi - Yönetim Kuruluna Kadın Çağrısı	4 Ocak 2021
Yazılı Basın	Global 50 Türk Kadın Lider	1 Ocak 2021
Yazılı Basın	Dünya Gazetesi Hande Yaşargil Röportajı	23 Şubat 2021
Yazılı Basın	İşte Teknoloji - Kadın İstihdamında İş Birlikleriyle Ortaya Çıkan Dayanışma Ağları Çok Önemli	1 Mart 2021
Yazılı Basın	Mall Report - Pandemiye Rağmen Büyümeye Devam Ettik	1 Mart 2021
Yazılı Basın	Business Life - 50 Şirketin Yönetiminde Kadın Gücü	1 Mart 2021
Yazılı Basın	The Brand Age - Kadın Liderlerden Mesaj Var!	1 Mart 2021
Yazılı Basın	MAG- Bilgen Aldan	1 Mart 2021
Yazılı Basın	InBusiness - 100 Şirketin Üst Yönetim Kademesinde Kadının Yükselişi	1 Mart 2021
Yazılı Basın	Marketing Türkiye - Pazarlamanın Kadın Liderleri	1 Mart 2021
Yazılı Basın	Milliyet Gazetesi - YKKD' de #BizHazırız Buluşması	7 Mart 2021
Yazılı Basın	Hürriyet Gazetesi - 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	7 Mart 2021
Youtube Canlı Yayını	8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Yazılı Basın	Dünya Gazetesi - 2021' de Kadınlar Nasıl Ekonomi İstiyor!	8 Mart 2021
Yazılı Basın	Dünya Gazetesi - Türkiye' ye Cesaret Veren Kadınlar	8 Mart 2021
Yazılı Basın	Dünya Hafta - Türkiye'nin Lider Kadınları	13 Mart 2021
TV/Radyo	EkoTürk TV Cesur Adımlar- Arzu Aslan Kesimer Interview	13 Şubat 2021
TV/Radyo	Dünya Gazetesi - "Sektörler Konuşuyor - Kadın ve Meslek" Canlı Yayını- Demet Özdemir	4 Mayıs 2021
Yazılı Basın	Milliyet Gazetesi - Lider Kadınlar Zirvede	10 Mayıs 2021
Yazılı Basın	Posta Gazetesi - Kadınlar Yönetim Koltuğuna Yerleşti	11 Mayıs 2021
Yazılı Basın	Hürriyet Gazetesi - 4 Ayda 24 Kadın Yönetim Kurulu Üyeliğine Atandı	12 Mayıs 2021
Yazılı Basın	Business Global Dergisi- Hande Yaşargil Röportajı	1 Ağustos 2021
Yazılı Basın	AIMSAD dergisi- Selen Okay Akçalı Röportajı	1 Eylül 2021
Online Basın	Posta Gazetesi - 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız buluşması	6 Mart 2021
Online Basın	İşte Kadınlar - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği Başkanı Hande Yaşargil - İstanbul Sözleşmesi Neden Önemli?	8 Mart 2021

Online Basın	Resmihabernet- YKKD'de #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	Haber Ofisi- YKKD'de #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	Posta Gazetesi - 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	msn.com - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nden 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	Dünya Gazetesi - Türkiye'nin Kadın Liderleri Ödül Töreni	8 Mart 2021
Online Basın	İşte Kadınlar - Selen Kocabaş, "Çocukla Birlikte İş Hayatına Ara Verip Dönüyoruz, Bu Ciddi Problem"	8 Mart 2021
Online Basın	Dünya Gazetesi - Türkiye'nin Lider Kadınları Ödüllerini Aldı	8 Mart 2021
Online Basın	İşte Kadınlar - Türkiye'nin Lider Kadınları Ödüllerini Aldı	8 Mart 2021
Online Basın	Güncel Kadın - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nden 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	Haber Ofisi - YKKD'de #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	Hürriyet - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nden 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	F5 Haber - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nden 8 Mart Dünya Kadınlar Günü #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	İşte Kadınlar - Yönetim Kurulunda Kadın Derneği'nden 8 Mart'ta #BizHazırız Buluşması	8 Mart 2021
Online Basın	İşte Kadınlar - Yönetim Kurullarına Kadınları Atamanın Tam Zamanı!	9 Mart 2021
Online Basın	Ekonomist - Yönetim Kurullarına 4 Ayda 20 Kadın Lider Daha Katıldı	4 Mayıs 2021
Online Basın	Capital - Kadınlar Yönetim Kurullarına Yerleşiyor	6 Mayıs 2021
Online Basın	Referanstürk - İş Dünyasında, Kadın Sivil Toplum Dayanışması	7 Mayıs 2021
Online Basın	Haber Türkiye - Lider Kadınlar Zirvede	10 Mayıs 2021
Yazılı Basın	Capital Dergisi- Korkusuz Kız'ın Hikayesi	Ocak 2022
Yazılı Basın	Oksijen Gazetesi - Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Neden Kota ve Neden Hemen?	Şubat 2022
Yazılı Basın	Dünya Gazetesi - Yönetim Kurullarına Daha Fazla Kadın Çağrısı	Mart 2022
Yazılı Basın	Sabah Gazetesi - Biz Kadınlar Daha Çok Koltuğu Hak Ediyoruz	Mart 2022
Youtube Canlı Yayını	Panel-1: YKKD Dünya Kadınlar Günü Canlı Yayını- Kalpsiz Bir Dünyaya Karşı: Kadınlar / Hande Yaşargil, Ece Temelkuran	Mart 2022

İç İletişim Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
YKKD'nin Konuşmacı olarak davet edildiği Panel, Etkinlikler:		
Zirve	Dünya Gazetesi 8 Mart Paneli	8 Mart 2021
Panel	Human Week / Hande Yaşargil	14 Ocak 2022
Panel	Harward Business Review Türkiye İşin Yeni Dünyası Canlı Yayın/ Hande Yaşargil	15 Şubat 2022
Zirve	Marmara Üniversitesi Geleceğin Sektörlerinde Kadın İstihdamı ve İş Yaşam Dengesi / Özge Bulut Maraşlı	7 Mart 2022
Panel	Peryön Çeşitlendikçe Büyüyoruz / Hande Yaşargil, Meltem Kalender	8 Mart 2022
Panel	YenidenBiz Dünya Kadınlar Günü Etkinliği / Burçak Güven, Selen Kocabaş	9 Mart 2022
Panel	STK'ların Yeni Politikaları ve Yol Haritaları Paneli / Arzu Aslan Kesimer	10 Mart 2022
Panel	Art & Tech for Good Summit / Tülye Sekendiz	15 Mayıs 2022
Panel	Fast Company Dönüşüm Liderleri: İş Dünyasının Öncü Kadınları / Arzu Aslan Kesimer	14 Eylül 2022
Zirve	Taider Ulusal Aile İşletmeleri Zirvesi / Burçak Güven, Selen Kocabaş	4 Kasım 2022
YKKD tarafından gerçekleştirilen Panel, Etkinlikler:		
Panel – Online	Yönetim Kurullarının Sürdürülebilirlik Sorumlulukları/ Gizem Argüden, Yılmaz Argüden, Ahu Başkut Alyanak, Ebru Özgen, Begüm Mutuş	5 Ocak 2021
Panel – Online	Agile Dönüşüm/ Pınar Kitapçı - Mehmet Yitmen	27 Ocak 2021
Panel – Online	Biz Hazırız/ Murat Özyeğin, Hande Yaşargil, Ebru Baki, Bekir Ağırır, Deniz Ülke Arıboğan, Gülseren Budayıcıoğlu, Orhan Turan	8 Mart 2021
Panel – Online	Koltuklara Talibiz! YKKD ile Yönetim Kuruluna Giden Yol/ Lale Saral Develioğlu	16 Mart 2021
Panel – Online	Startup Yatırımları ve Mentorluğu/ Ebru Dorman, Ersin Pamuksüzer, Koray Bahar	24 Mart 2021
Panel – Online	Nasıl Yönetim Kurulu Üyesi Oldum? Burçak Güven, Demet Özdemir, Yeşim Güra,	8 Haziran 2021
Panel – Online	Zor İnsanları Yönetmek, Hande Yaşargil, Burçak Güven, Arzu Aslan Kesimer	13 Eylül 2021
Mezuniyet	Mezuniyet Töreni - Özyeğin Üniversitesi	16 Ekim 2021
Lansman	5. Dönem Lansmanı	20 Aralık 2021
Oryantasyon - Online	5. Dönem Oryantasyon Etkinliği	9 Şubat 2022
Etkinlik -Online	5.Dönem Menti Süpervizyon Buluşmaları	4-6-8 Nisan 2022
Panel	YKKD Yönetim Kurulu Üyesinin Sürdürülebilirlik Ajandası - İzel Levi Coşkun, Gülin Yücel, Leyla Kayhan	19 Nisan 2022
Panel	Hikayenle İlham Ol-Hem de Sınır Tanımadan - Arzu Aslan Kesimer, Yeşim Güra	14 Haziran 2022

Panel	Sürdürülebilirlik Bakış Açısıyla Başarı Hikayeleri - Ebru Dildar Edin, Sencer Solakoğlu, Meltem Kurtsan	6 Eylül 2022
Etkinlik -Online	5.Dönem Menti Süpervizyon Buluşmaları	18-21-25 Ekim 2022
Panel	Yönetim Kurulu Yolculuğum Tecrübe Paylaşım Paneli Arzu Aslan Kesimer, Demet Özdemir, Selen Kocabaş, Aygen Ayözger Özvardar	23 Kasım 2022
Panel	Fintech Trendleri ve Gelecek Meltem Bakiler Şahin, İhsan Elgin, Phil Sham	14 Aralık 2022
YKKD tarafından gerçekleştirilen Sosyal Buluşmalar:		
Etkinlik -Online	Panel: Yönetim Kurullarının Sürdürülebilirlik Sorumlulukları, Yılmaz Argüden, Gizem Argüden, Ahu Başkut Alyanak, Ebru Özgen, Begüm Mutuş.	5 Ocak 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması - Konuk: Muzaffer Akpınar (Beden Zihin ve Ruh Bütünlüğü)	11 Ocak 2021
Etkinlik -Online	BreakOutRoom - 4. Döneme Özel Networking Buluşması	12 Ocak 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması - Konuk: Ersin Pamuksüzer (Yaşam, İş ve Ötesi)	8 Şubat 2021
Etkinlik -Online	BreakOutRoom - 4. Döneme Özel Networking Buluşması	11 Şubat 2021
Etkinlik -Online	BreakOutRoom - 4. Döneme Özel Networking Buluşması	11 Mart 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması - Konuk: Mustafa Çamlıca (Şarap Kültürü Üzerine)	5 Nisan 2021
Etkinlik -Online	BreakOutRoom - 4. Döneme Özel Networking Buluşması	5 Mayıs 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması - Konuk: Gonca Açıklalın (Sosyal Girişimcilik Üzerine)	10 Mayıs 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması - Konuk: Uzm. Dr. Kerem Dünder (Pandemi Sonrası Türkiye'nin Halet-i Ruhiyesi)	7 Haziran 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması, Yaz Sonrası Cilt Bakımı, Uzman Doktor Banu Taşkın	6 Eylül 2021
Etkinlik -Online	Milyon Kadına Mentor Hareketi, Ümran Beba , Melek Pulatkonak	27 Eylül 2021
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması, Cem Mumcu	4 Ekim 2021
Etkinlik -Online	Ümran Beba ile Yurtdışında YK Üyeliği	3 Kasım 2021
Etkinlik -Online	Hagen Schweinitz ile Yurtdışında YK Üyeliği	8 Kasım 2021
Etkinlik -Online	BreakOutRoom - 5. Döneme Özel Networking Buluşması	15 Şubat 2022
Etkinlik -Online	Hande Yaşargil ile İçten Bir Sohbeta Davetlisiniz	21 Şubat 2022
Etkinlik -Online	BreakOutRoom 2 - 5. Doneme Özel Networking Buluşması	16 Mart 2022
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması- Konuk: Ebru Baybara Demir (Sürdürülebilirlik Hikayeleri 1- Tutku ile Değişim Yaratmak)	21 Mart 2022
Etkinlik -Online	BreakOutRoom 3 - 5. Döneme Özel Networking Buluşması	27 Nisan 2022

Etkinlik	Zanzibar Fiziksel Öğle Yemeği	6 Haziran 2022
Etkinlik	Zanzibar Fiziksel Öğle Yemeği	7 Kasım 2022
Etkinlik -Online	Zanzi Zoom Buluşması- Konuk: Mert Fırat (Sürdürülebilirlik Bakış Açısıyla Başarı Hikayeleri)	5 Aralık 2022
İç İletişim Faaliyetleri Diğer:		
Hediye/Gönderim	YKKD Kütüphanesi: Hayallerin Ötesinde Yaşamak Kitabı-Ebru Dorman	30 Mart 2021
Hediye/Gönderim	YKKD Kütüphanesi: Anayasa Candır Kitabı-Ayşe Odman Boztosun	2 Temmuz 2021
Hediye/Gönderim	YKKD Kütüphanesi: Kalpsiz Bir Dünyaya İnat Hepberaber - Ece Temelkuran	8 Mart 2022
Hediye/Gönderim	YKKD Kütüphanesi: Süreklilikten Sürdürülebilirliğe - Dr. İzel Levi Coşkun	19 Nisan 2022
Hediye/Gönderim	YKKD Kütüphanesi: Yeni Gerçeğimiz Sürdürülebilirlik - Gülin Yücel, Levent Kurnaz	19 Nisan 2022

Mentor Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Tarih
Etkinlik -Online	1 Mentor - 4 Menti Kahve Sohbetleri 15 Toplantı ile, 15 Mentor- 60 Menti Buluşması. Aclan Acar, Ahmet Dördüncü, Ali Kibar, Arzuhan Doğan Yalçındağ, Erdal Aksoy, Esin Güral Argat, Fuat Tosyalı, Hakkı Yıldız, İzzet Garih, Murat İlbak, Murat Ülker, Ömer Aras, Selçuk Yorgancıoğlu, Selen Kocabaş, Ümit Boyner, Dr.Yılmaz Argüden	Aralık 2020-Ocak 2021
Etkinlik -Online	YKKD Mentorları Eğitim Serisi 1 - Felix Oberholzer-Gee, 'Better,Simple Strategy'	26 Mayıs 2021
Etkinlik -Online	YKKD Mentorları Eğitim Serisi 2 - Costas Markides, 'Organizing For The New Normal'	23 Eylül 2021
Etkinlik	YKKD Mentorları Eğitim Serisi 3 - Stanislav Shekshenia, 'Leading A Board' & Book Launch, Four Seasons Hotel	15 Ekim 2021
Etkinlik -Online	Mentor Süpervizyon Toplantısı	28 Nisan 2022
Etkinlik	Mentor-Menti Kahve Sohbeti	Kasım 2022

Bilgi Yönetimi ve Dijitalleşme Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Web	Menti Web Filtreleme Özelliğinin Hayata Geçirilmesi	Şubat 2021
Platform	YKKD App Lansmanı	Nisan 2021
Yayın/Rapor	YKKD ikinci Etki Raporu Yayını	Aralık 2021
Web	YKKD Bilgi Bankasında 2022 Sonu İtibariyle Toplam 105 Adet Rapor, Makale, Araştırma, Örnek Uygulamaya Yer Verilmesi	Ocak-Aralık 2022
Yayın/Rapor	YKKD Etki Raporu Yayını	Mart 2022
Yayın/Rapor	YKKD Etki Raporu Filmi	Mart 2022

3. 'YERLEŞTİRME' FAALİYETLERİ:

Kapsam : Yerleştirme

Tanım : Mezunlarımızın yönetim kurullarına atanmalarını desteklemek.

İlgili Komiteler: Yerleştirme, Mentor, Menti, İŞbirlikleri

Yerleştirme Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
YK Başkanları/Üyeleri	İŞ Dünyasıyla Birebir Görüşme	Şubat 2021
Hedef Kitleye Tebrik Mektubu/Kiti	YK'lara Atanan Kadın Yöneticilere Başkanımız İmzalı Tebrik Mektubu da İçeren Hediye Paketi Gönderimi	Mart-Ağustos 2021
Panel - Online	Koltuklara Talibiz! YKKD ile Yönetim Kuruluna Giden Yol/ Lale Saral Develioğlu	16 Mart 2021
Menti Profilleme	Web Form-1/ Web Form 2	Mart-Eylül 2021
Yetenek Havuzu / Albüm	YKKD Albüm Lansmanı	Ekim 2021
YurtdıŐı Albüm Gönderimi	YurtdıŐı Yerleştirme Odaklı Albümün PaylaŐılması	Ocak 2022
Yerleştirme Odaklı Mentor Görüşmeleri	Murat Çavuşoğlu, Mahmut Ünlü, Ahmet Çalık	Şubat 2022
Headhunter Görüşmeleri	Murat Yeşildere, Ayşe Güçlü Onur, Ümran Beba	Mart 2022
Hedef Kitleye Tebrik Mektubu	2022 Senesinde YK'lara Atanan Kadın Yöneticilere Tebrik Mektubu Gönderimi	Aylık/ 3 Aylık
Aracı Kurumlarla Görüşme	Dernek Hakkında Bilgi Verilip, Albümün PaylaŐılması (Yatırım Bankaları, Hukuk Büroları, Kurumsal Yatırımcılar)	Aylık
İŞ Dünyasıyla 1e1 Temas	Borsaya Açılacak Şirketlerin YK'larıyla YKKD Mezun Albümü Paylaşımı	Her Çeyrekte
Hedef Kitleye Tebrik Mektubu	Halka Arz Edilen Őirketlere Tebrik Mektubu Gönderimi	Her Çeyrekte
Atama Talepleri	Gelen Atama Taleplerine Göre Profil Analizi PaylaŐılması	Sürekli

4. 'SAVUNUCULUK VE LOBİ' FAALİYETLERİ:

Kapsam : Uluslararası Uygulamalar, İşbirlikleri

Tanım : Yönetim kurulunda daha çok kadın olması için ihtiyaç duyulan toplumsal, ekonomik ve politik iklimi beslemek

İlgili Komiteler: İşbirlikleri

İşbirlikleri Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Ortak Projeler:		
Toplantı	Adana Arama Konferansı	Mayıs 2021
Üyelik	SEDEFED Üyelik	Eylül 2022
Üyelik	UN Global Compact İmzacısı Olduk	Ekim 2021
Üyelik	EWOB Üyelik görüşmeleri tamamlandı.	Aralık 2022

5. 'SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE KAYNAK TEMİNİ' FAALİYETLERİ:

Kapsam : Bağışlar, Fon Projeleri, Sertifika Programı Geliri

Tanım : Faaliyetlerimizi sürdürülebilir kılabilecek finansal kaynağı yaratmak

İlgili Komiteler: Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi, Kaynak Temini

Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Sosyal Sorumluluk/Bağış	8 Mart #BizHazırız Panelistleri Adına TEV Bağışı	Mart 2021
Sosyal Sorumluluk/Bağış	Türkiye Ormanları Sürdürülebilirlik Çalışma Ekibi Oluşturulması, İhtiyaç Haritası işbirliği ile destek çalışmaları.	Eylül 2021
Sosyal Sorumluluk/Bağış	AYE Proje Oluşturulması ve Uygulanması: Argüden Gençlik Ağı ile Sürdürülebilirlik 101 Eğitim Programının Oluşturulması	Aralık 2022

Kaynak Temini Komitesi	Faaliyet Açıklaması	Zamanlama
Hibe	Kuruluş Destekçisi Kurumlar, Toplam 15 Hibe Destekçisi	Aralık 2021
Danışman Firma	Hibe / Fon Araştırmaları için Danışmanlık Firma Görüşmeleri	Şubat 2022
Hibe	UN Women Fon Başvurusu	Eylül 2022
Hibe	Kuruluş Destekçisi Kurumlar, Toplam 14 Hibe Destekçisi	Aralık 2022

Komite Faaliyetleri dışında YKKD'nin gerçekleştirdiği faaliyetler şu şekildedir:

1. İDARİ FAALİYETLER

İdari	11 Adet Yönetim Kurulu Toplantısı	2021
İdari	Bireysel Üye : 49 Kişi	Aralık 2021
İdari	Komite Gönüllüleri : 70 Kişi	Aralık 2021
İdari	Tam Zamanlı Çalışan: 2 Kişi	Aralık 2021
İdari	9 Adet Yönetim Kurulu Toplantısı	2022
İdari	2 Adet Strateji ve Gözden Geçirme Toplantısı	2022
İdari	Dernek Yeni Yerleşkesine Taşınma, Kira Kontratı ve Resmi Prosedürler	2022
İdari	Bireysel Üye: 69 Kişi	2022
İdari	Komite Gönüllüleri: 76 Kişi	Aralık 2022
İdari	Tam Zamanlı Çalışan: 3 Kişi	Aralık 2022
İdari	Dernek Devir İşlemlerinin Yürütülmesi	Haziran-Aralık 2022
İdari	İktisadi İşletme Devri İşlemlerinin Yürütülmesi	Haziran 2022

DESTEKÇİLER:

2021 - 2022

YKKD, 2017'de dernekleşmesi ile beraber idari ve faaliyet giderlerine sürdürülebilir şekilde katkı sağlamak amacıyla **Kurumsal Destekçi** ve **Ayni Destekçi** statüleri tanımlamıştır.

Kurumsal Destekçi Kurumlar, beş yıl süre ile bağışçı olmayı taahhüt ederek her sene düzenli bağışta bulunmaktadır.

Ayni Destekçi Kurumlar YKKD'nin faaliyetlerini ayni yardımlarla destekleyen, uzmanlık alanları dahilinde, bilgi, insan kaynağı, mekan, teknoloji desteği sağlayan kurumlardır.

1. YKKD KURUMSAL DESTEKÇİLERİ :

2021 Yılı destekçiler :

Akbank, Alarko Holding, Akkök holding, Boyner holding, Çalık Holding, Doğan Holding, Fiba Group, Koç Holding, Limak Holding, MV Holding, Türk Tuborg, Türk Telekom, The Shell Company, Yıldız Holding, Zorlu Holding,

2022 Yılı destekçiler :

Akbank, Alarko Holding, Akkök holding, Boyner holding, Çalık Holding, Doğan Holding, Fiba Group, Koç Holding, Limak Holding, Türk Tuborg, The Shell Company, Yıldız Holding, Zorlu Holding

2. YKKD AYNİ DESTEKÇİLERİ:

AYNİ KATKI SAĞLAYAN KURUMLAR	HİZMET ALANI	AYNİ KATKI HİZMETLERİ
Gemicioğlu Hukuk Bürosu	Hukuk Danışmanlığı	KVKK, İzinli Veri Tabanı Danışmanlığı Hizmeti
KPMG	Bağımsız Denetim ve Danışmanlık	Aday Menti Görüşme, Oryantasyon Toplantısı, Yönetim Kurulu, Paydaş Ağırılama ve Komite Toplantıları Mekan Desteği / Vergi ve Finansal Danışmanlık Desteği
Vodafone		WebForm
Argüden Yönetişim Akademisi	Panel	5 Ocak 2021 - Sürdürülebilirlik Paneli
Bahçeşehir Üniversitesi	Eğitim, Araştırma	19 Nisan 2022 Paneli Mekan Desteği
Macrocenter	Catering	19 Nisan 2022 Paneli Catering
Bilgi Üniversitesi	Eğitim, Araştırma	12-13-14 Mayıs 2022, 1. Modül
MESS Teknoloji Merkezi	Panel	14 Haziran 2022 Paneli Mekan Desteği
BÜMED	Eğitim, Araştırma	Mekan Desteği 2022
Tapban Hukuk Bürosu	Hukuk	Danışmanlık Hizmeti 2022
Spencer & Stuart	Yetkinlik Değerlendirme	Menti Değerlendirme ve Geribildirim Süreci Desteği 2022
Doğuş Otomotiv	Otomotiv, Eğitim	Sertifika Programı Dizaynı Danışmanlık Desteği 2022
Turkcell Akademi	Telekomünikasyon, Eğitim	Sertifika Programı Dizaynı Danışmanlık Desteği 2022
Örengil Danışmanlık	Eğitim	Sertifika Programı Dizaynı Danışmanlık Desteği 2022

YKKD PROGRAMI :

Çeşitlilik konusu, demokrasilerde olduğu gibi ekonomilerde de sağlıklı ve bütünsel karar mekanizmaları oluşturabilmek için kaçınılmazdır. *YKKD Şirketler Arası Mentorluk ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği Sertifika Programı*, YKKD'nin 2012 senesinden bu yana yürütmekte olduğu, Yönetim Kurulu Üyeliği alanında saygın akademik kurumların akredite ettiği, Türkiye'nin ilk ve tek sertifika programıdır. Bu program ile Türkiye'de yönetim kurulu üyesi olmaya uygun yetkinlik ve tecrübeye sahip üst düzey kadın yönetici aday havuzu büyütülmüş, Yönetim kuruluna üye seçen/atayan karar vericiler ile yüksek potansiyelli kadın yöneticiler bir araya getirilmiş Mentorların tavsiye ve rehberlikleri ile Mentilerin yönetim kurulu üyeliğine doğru donanımları güçlendirilmiş, Ülkemizin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu başkanlarının farklı özelliklerdeki kadın yöneticileri yakından tanıyabilmesi ve onları uygun pozisyonlara tavsiye etmeleri sağlanmış olur.

YKKD Program Dönemleri:

YKKD Programına başlangıcından bugüne **172 Şirket/Holding/Kamu Kurumu** katılmıştır.

2021 - 2022 Faaliyet döneminde YKKD Mentorluk Programının 4.Dönemi 2021'de tamamlanmış olup, 5. Dönem programının lansmanı Aralık 2021'de gerçekleştirilmiştir ve program devam etmektedir.

4.DÖNEMDE:

Toplam 56 kurum (Şirket/Holding/Kamu/STK) , 5'i ücretsiz olmak üzere, 56 Menti ile programa katılım sağlamıştır.

- 4 Menti Bireysel katılım ile (şirket desteği olmadan) programa dahil olmuştur.

4.Dönemde toplam 60 Menti programa katılmıştır.

5.DÖNEMDE:

- Toplam 67 kurum (Şirket/Holding/Kamu/STK) , 3'ü ücretsiz olmak üzere, 67 Menti ile programa katılım sağlamıştır.

- 1 Menti Bireysel katılım ile (şirket desteği olmadan) programa dahil olmuştur.

5.Dönemde toplam 68 Menti programa katılmıştır.

Katılımcı Kurum detayları şu şekildedir:

NO	ŞİRKET / HOLDİNG	HOLDİNG	DÖNEM 4	DÖNEM 4 MENTİ SAYISI	DÖNEM 5	DÖNEM 5 MENTİ SAYISI
1	3SEAS CAPITAL PARTNERS	3SEAS CAPITAL PARTNERS				
2	ACT2 YÖNETİM DANIŞMANLIĞI	ACT2 YÖNETİM DANIŞMANLIĞI				
3	ACTERA GRUP	ACTERA GRUP				
4	ACIBADEM	ACIBADEM				
5	ACINO PHARMA	ACINO PHARMA			EVET	1
6	AFFINION TURKEY	AFFINION TURKEY				
7	AFFINITI	AFFINITI	EVET	1		
8	ENERYA ENERJİ A.Ş.	AHLATÇI HOLDİNG				
9	AKFEN HOLDİNG	AKFEN HOLDİNG				
10	AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ	AKFEN HOLDİNG				

11	AKGÜN GRUP	AKGÜN GRUP				
12	AKKOMARKA GRUP	AKKOMARKA GRUP			EVET	1
13	AKENERJİ	AKKÖK HOLDİNG			EVET	1
14	AKIŞ GYO	AKKÖK HOLDİNG	EVET	1		
15	AKKÖK HOLDİNG	AKKÖK HOLDİNG			EVET	2
16	AKKİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	AKKÖK HOLDİNG			EVET	1
17	AKSA AKRİLİK	AKKÖK HOLDİNG				
18	ALARKO HOLDİNG A.Ş.	ALARKO HOLDİNG A.Ş.				
19	ALDO GRUP	ALDO GRUP			EVET	1
20	ALLIANZ SİGORTA	ALLIANZ SİGORTA				
21	ALTERNATİF BANK	ALTERNATİF BANK			EVET	1
22	ALVIMEDICA	ALVIMEDICA				
23	AMAZON WEB SERVICES	AMAZON WEB SERVICES			EVET	1
24	ADEL KALEMCİLİK	ANADOLU GRUBU	EVET	1		
25	ANADOLU EFES	ANADOLU GRUBU				
26	ANADOLU GRUBU	ANADOLU GRUBU				
27	COCA COLA İÇECEK	ANADOLU GRUBU				
28	MIGROS-MACROCENTER	ANADOLU GRUBU				
29	ANADOLU İPLİK VE TEKSTİL FABRİKALARI SANAYİ A.Ş.	ANADOLU İPLİK VE TEKSTİL FABRİKALARI SANAYİ A.Ş.				
30	APPLE	APPLE				
31	ARAS KARGO	ARAS KARGO			EVET	1
32	ARGE DANIŞMANLIK	ARGE DANIŞMANLIK				
33	ARKAS HOLDING	ARKAS HOLDING				
34	ARZUM ELEKTRİK EV ALETLERİ A.S.	ARZUM ELEKTRİK EV ALETLERİ A.S.			EVET	1
35	ASTELLAS	ASTELLAS	EVET	1		
36	AUGUST LEADERSHIP	AUGUST LEADERSHIP				
37	AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.	AYDEM YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.			EVET	1
38	BİLİCİ HOLDİNG	BİLİCİ HOLDİNG			EVET	1
39	BK DEĞER KAZANDIRMA A.Ş.	BK DEĞER KAZANDIRMA A.Ş.				
40	BORUSAN HOLDİNG	BORUSAN HOLDİNG	EVET	2		
41	BORUSAN CAT	BORUSAN HOLDİNG			EVET	1
42	BOYNER MAĞAZACILIK	BOYNER HOLDİNG				
43	BOYNER HOLDİNG	BOYNER HOLDİNG				
44	HOPİ	BOYNER HOLDİNG	EVET	1		
45	BPN ÖDEME VE E-PARA HİZM. A.Ş.	BPN ÖDEME VE E-PARA HİZM. A.Ş.				
46	BRIGHTSTAR	BRIGHTSTAR				
47	BRISTOL-MYERS SQUIBB (BMS)	BRISTOL-MYERS SQUIBB (BMS)	EVET	1		
48	BSH	BSH			EVET	1
49	BUPA ACIBADEM SİGORTA	BUPA				
50	BURGAN BANK	BURGAN BANK				
51	CHAMLIJA WINES	CHAMLIJA WINES				
52	CİSCO	CİSCO			EVET	1
53	CMC	CMC	EVET	1		
54	COCA-COLA COMPANY	COCA-COLA COMPANY				
55	CS DANIŞMANLIK	CS DANIŞMANLIK				
56	ÇALIK HOLDİNG	ÇALIK HOLDİNG				
57	ÇAPA İLETİŞİM DANIŞMANLIK	ÇAPA İLETİŞİM DANIŞMANLIK				
58	ÇELEBİ HAVACILIK	ÇELEBİ HOLDİNG				
59	LITTLE CAESARS	ÇELEBİ HOLDİNG	EVET	1		
60	MERCEDES-BENZ OTOMOTİV A.Ş.	DAİMLER TRUCK AG			EVET	1
61	MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.	DAİMLER TRUCK AG			EVET	1
62	DANONE	DANONE				
63	DATA TEKNİK	DATA TEKNİK				

64	DELOITTE	DELOITTE	EVET	1	EVET	2
65	DESA DERİ	DESA DERİ			EVET	1
66	MEY DIAGEO	DIAGEO			EVET	1
67	AYTEMİZ PETROL	DOĞAN HOLDİNG	EVET	1		
68	DOĞAN HOLDİNG	DOĞAN HOLDİNG				
69	DOĞAN TV	DOĞAN HOLDİNG				
70	HEPSİ BURADA	DOĞAN HOLDİNG				
71	HÜRRİYET/MEDYA GRUBU	DOĞAN HOLDİNG				
72	DOĞUŞ HOLDİNG	DOĞUŞ HOLDİNG				
73	DOMINOS	DOMINOS	EVET	1		
74	DORUK GROUP HOLDİNG	DORUK GROUP HOLDİNG				
75	DUNYA BANKASI	DUNYA BANKASI			EVET	1
76	DÜNYA EKO GRUBU	DÜNYA EKO GRUBU			EVET	1
77	ECLAT HR DANIŞMANLIK	ECLAT HR DANIŞMANLIK				
78	ECZACIBAŞI HOLDİNG	ECZACIBAŞI HOLDİNG				
79	ECZACIBAŞI TÜKETİM ÜRÜNLERİ	ECZACIBAŞI HOLDİNG			EVET	1
80	ECZACIBAŞI İLAÇ PAZARLAMA	ECZACIBAŞI HOLDİNG				
81	EGON ZEHNDER	EGON ZEHNDER				
82	ELLİALTI YÖN. DANIŞMANLIK	ELLİALTI YÖN. DANIŞMANLIK				
83	ERKUNT TRAKTÖR	ERKUNT TRAKTÖR				
84	PEGASUS	ESAS HOLDİNG				
85	ESAS HOLDİNG	ESAS HOLDİNG			EVET	1
86	EY TÜRKİYE	EY TÜRKİYE				
87	FIRST REPUBLIC BANK	FIRST REPUBLIC BANK				
88	FİBA GROUP	FİBA GROUP				
89	FİBA FAKTORİNG	FİBA GROUP				
90	FİBA RETAIL	FİBA GROUP	EVET	1		
91	FİBABANKA	FİBA GROUP				
92	GELECEK VARLIK YÖNETİMİ	FİBA GROUP			EVET	1
93	FRANKLIN TEMPLETON TÜRKİYE	FRANKLIN TEMPLETON TÜRKİYE				
94	GALATASARAY SPOR KULÜBÜ	GALATASARAY SPOR KULÜBÜ				
95	GARANTİ BANKASI	GARANTİ BANKASI				
96	GENERAL ELECTRIC	GENERAL ELECTRIC	EVET	1		
97	GLOBAL TURİZM	GLOBAL TURİZM				
98	GLOBAL YATIRIM HOLDİNG	GLOBAL YATIRIM HOLDİNG				
99	GOOGLE TÜRKİYE	GOOGLE TÜRKİYE			EVET	1
100	GROWTH COLONY LLC	GROWTH COLONY LLC				
101	GSU DANIŞMANLIK	GSU DANIŞMANLIK				
102	GTECH	GTECH	EVET	1		
103	GÜROK HOLDİNG	GÜROK HOLDİNG				
104	HAYAT KİMYA	HAYAT KİMYA				
105	HİLTİ TÜRKİYE	HİLTİ TÜRKİYE			EVET	1
106	HSBC	HSBC			EVET	2
107	INOKSAN	INOKSAN				
108	INSIDER	INSIDER			EVET	1
109	ITC	ITC				
110	İLBAK HOLDİNG	İLBAK HOLDİNG				
111	KENTVİZYON	İLBAK HOLDİNG	EVET	1		
112	JANSSEN PHARMACEUTICALS	Johnson & Johnson			EVET	1
113	KALE GRUBU	KALE GRUBU				
114	KALYON GÜNEŞ TEKNOLOJİLERİ ÜRETİM A.Ş.	KALYON HOLDİNG			EVET	1
115	ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	KAMU				
116	BAŞBAKANLIK HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI	KAMU				
117	BELPA /ANKARA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	KAMU	EVET	1		

118	BEYLİKDÜZÜ BELEDİYESİ	KAMU				
119	İSTANBUL BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ	KAMU	EVET	2	EVET	2
120	TARIM BAKANLIĞI	KAMU	EVET	2		
121	KAVAKLIDERE ŞARAPLARI	KAVAKLIDERE ŞARAPLARI			EVET	1
122	KİBAR HOLDİNG	KİBAR HOLDİNG				
123	KOÇ HOLDİNG	KOÇ HOLDİNG				
124	ARÇELİK	KOÇ HOLDİNG	EVET	1	EVET	1
125	BROOKS BROTHERS & EDWARDS	KOÇ HOLDİNG				
126	FORD OTOSAN	KOÇ HOLDİNG				
127	KOÇ FİNANS	KOÇ HOLDİNG				
128	KOÇTAŞ	KOÇ HOLDİNG				
129	OTOKOÇ	KOÇ HOLDİNG				
130	TAT GIDA	KOÇ HOLDİNG				
131	TOKEN ÖDEME HİZMETLERİ VE ELEKTRONİK PARA AŞ	KOÇ HOLDİNG			EVET	1
132	YAPI KREDİ BANKASI	KOÇ HOLDİNG	EVET	2	EVET	1
133	KOSİFLER OTO	KOSİFLER OTO				
134	KOTON	KOTON				
135	KPMG TÜRKİYE	KPMG TÜRKİYE	EVET	1		
136	KREA M.I.C.E.	KREA M.I.C.E.				
137	LENOVO	LENOVO				
138	LİMAK YATIRIM	LİMAK HOLDİNG			EVET	1
139	LOGO E-BUSINESS	LOGO GROUP				
140	LONDİST	LONDİST				
141	MANAGEMENT CENTER TURKEY	MANAGEMENT CENTER TURKEY				
142	MARSH MCLENNAN GRUBU	MARSH MCLENNAN GRUBU				
143	MATSET	MATSET				
144	MEDICALPARK	MEDICALPARK	EVET	1		
145	MİKRO YAZILIM	MİKRO YAZILIM				
146	MICROSOFT	MICROSOFT	EVET	1		
147	MOBİLİZ	MOBİLİZ				
148	MOBİLTÜRK	MOBİLTÜRK				
149	MONDİ TIRE KUTSAN	MONDİ GROUP	EVET	1		
150	MONDİ OLMUKSAN KAĞIT VE AMBALAJ ŞİRKETİ A.Ş.	MONDİ GROUP	EVET	1	EVET	1
151	MUDO	MUDO				
152	MULTİNET UP	MULTİNET UP			EVET	1
153	MUTLU METAL SAN. VE TİC. A.Ş.	MUTLU METAL SAN. VE TİC. A.Ş.			EVET	1
154	MV HOLDİNG	MV HOLDİNG				
155	MYNET	MYNET	EVET	1		
156	NEF GAYRİMENKUL	NEF GAYRİMENKUL				
157	NESTLE	NESTLE	EVET	2		
158	NETFLIX TÜRKİYE	NETFLIX				
159	NETLOG LOJİSTİK A.Ş.	NETLOG LOJİSTİK A.Ş.				
160	NKS DANIŞMANLIK	NKS DANIŞMANLIK	EVET	1		
161	NOTE COSMETICS	NOTE COSMETICS	EVET	1		
162	NOVARTIS	NOVARTIS	EVET	1		
163	OMEGA PHARMA	OMEGA PHARMA				
164	ORKA HOLDİNG	ORKA HOLDİNG			EVET	1
165	ÖZALTIN HOLDİNG	ÖZALTIN HOLDİNG			EVET	1
166	PEPSICO	PEPSICO				
167	PERNOD RICARD	PERNOD RICARD	EVET	1		
168	PFIZER	PFIZER				
169	PHILIPS HEALTHCARE	PHILIPS				
170	QNB FİNANSBANK	QNB	EVET	1	EVET	2
171	ÇİGNA SAĞLIK HAYAT EMEKLİLİK	QNB	EVET	1	EVET	1

172	QNB FİNANS FACTORING	QNB	EVET	1		
173	QNB FINANS INVEST	QNB	EVET	1		
174	QUATTRO BUSINESS CONSULTING	QUATTRO BUSINESS CONSULTING				
175	SABANCI HOLDİNG	SABANCI HOLDİNG				
176	AKBANK	SABANCI HOLDİNG	EVET	1	EVET	1
177	ENERJİSA	SABANCI HOLDİNG			EVET	1
178	SABANCIDx	SABANCI HOLDİNG				
179	SAP	SAP				
180	SARAN GRUP	SARAN GRUP				
181	SAS	SAS	EVET	1		
182	SHELL & TURCAS	SHELL & TURCAS	EVET	2	EVET	1
183	SİLVER SPRİNG NETWORK	SİLVER SPRİNG NETWORK				
184	SODEXO AVANTAJ VE ÖDÜLLENDİRME HİZMETLERİ A.Ş.	SODEXO AVANTAJ VE ÖDÜLLENDİRME HİZMETLERİ A.Ş.			EVET	1
185	AKDENİZ ÜNİVERSİTESİ	STK-AKADEMİK				
186	HARVARD BUSINESS SCHOOL (HBS)	STK-AKADEMİK				
187	ÜSKÜDAR ÜNİVERSİTESİ	STK-AKADEMİK				
188	IMD BUSINESS SCHOOL	STK-AKADEMİK				
189	SEN DE GEL DERNEĞİ	STK-AKADEMİK				
190	TURKISHWIN	STK-AKADEMİK				
191	TÜRKİYE EĞİTİM GÖNÜLLÜLERİ VAKFI	STK-AKADEMİK				
192	STRAVISION	STRAVISION			EVET	1
193	SÜTAŞ	SÜTAŞ				
194	KENTBANK CROATIA	SÜZER HOLDİNG				
195	T. İŞ BANKASI	T. İŞ BANKASI				
196	TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG	TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG				
197	TAY GROUP	TAY GROUP				
198	TEB	TEB				
199	TEKFEN HOLDİNG	TEKFEN HOLDİNG				
200	TEKTUĞ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.	TEKTUĞ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.			EVET	1
201	THE LİFECO	THE LİFECO				
202	TORK PARTNERS	TORK PARTNERS				
203	TOSYALI HOLDİNG	TOSYALI HOLDİNG	EVET	1	EVET	1
204	TURKCELL	TURKCELL	EVET	1		
205	TURKUJAZ TURİZM YAT. TİC. A.Ş.	TURKUJAZ TURİZM YAT. TİC. A.Ş.				
206	TURKVEN	TURKVEN				
207	TÜRK TELEKOM	TÜRK TELEKOM				
208	TÜRK TUBORG	TÜRK TUBORG				
209	TÜRKVEN PRİVATE EQUİTY	TÜRKVEN PRİVATE EQUİTY				
210	UCB İLAÇ	UCB İLAÇ	EVET	1		
211	UNICEF	UNICEF			EVET	1
212	UNILEVER	UNILEVER	EVET	2	EVET	1
213	ÜNLÜ&CO	ÜNLÜ&CO	EVET	1	EVET	1
214	VMLY&R	VMLY&R				
215	VODAFONE	VODAFONE	EVET	1	EVET	1
216	WEBER SHANDWICK	WEBER SHANDWICK			EVET	1
217	YAŞAR HOLDİNG	YAŞAR HOLDİNG				
218	YILDIZ HOLDİNG	YILDIZ HOLDİNG	EVET	1	EVET	1
219	DONUK FIRINCILIK ÜRÜNLERİ A.Ş.	YILDIZ HOLDİNG			EVET	1
220	ATADEMİR	YILDIZ HOLDİNG	EVET	1		
221	GODİVA	YILDIZ HOLDİNG				
222	KEREVİTAŞ	YILDIZ HOLDİNG				
223	NORTHSTAR INNOVATION	YILDIZ HOLDİNG				

224	PLADİS	YILDIZ HOLDİNG			EVET	1
225	SABRİ ÜLKER VAKFI	YILDIZ HOLDİNG	EVET	1		
226	UNO	YILDIZ HOLDİNG	EVET	1		
227	ÜLKER	YILDIZ HOLDİNG	EVET	1		
228	YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG	YILDIZLAR YATIRIM HOLDİNG				
229	ZIMMER BIOMET	ZIMMER BIOMET			EVET	1
230	ZURICH SİGORTA	ZURICH SİGORTA				
231	CHIESI FARMACEUTICI S.P.A	CHIESI GROUP			EVET	1
232	SOCAR TÜRKİYE DOĞALGAZ YATIRIM A.Ş.	SOCAR			EVET	1
233	DANIŞMAN/ BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	DANIŞMAN/ BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ				
KURUM KATILIMI			51	56	63	67
BİREYSEL KATILIM				4		1
TOPLAM MENTİ				60		68

“YKKD'nin faaliyetleri ve yarattığı etki hakkında paydaşlarını bilgilendirmek amacıyla 2 yılda bir Etki Raporu hazırlanmaktadır. En son yayınlanan Etki Raporu (2020-2021) tüm paydaşlarımızın erişimine açılmıştır. 2022-2023 yılı etki raporu yayınlanacaktır.”



www.yonetimkurulundakadin.org

www.womenonboardturkey.org

